



- ✓ Deneyimli ve uzman danışman kadrosu
- ✓ İnteraktif ve dijital danışmanlık platformu
- ✓ Firmaya özel çözüm geliştirme yaklaşımı
- ✓ Uluslararası standartlarda metodoloji ve eğitim içerikleri
- ✓ Kalıcı, ölçülebilir ve sürdürülebilir sonuçlar

## Teknik Destek Talep Adı-2

# Yalın Üretim, Stok Yönetimi ve Malzeme Planlama Kapasite Geliştirme Programı

### 1. Teknik Destek Genel Bilgileri

*Teknik Destek Süresi (Gün)* 20 gün (6 gün eğitim, 14 gün danışmanlık)

*Teknik Destek Türü* Eğitim & Danışmanlık

*Teknik Desteğin İlgili Olduğu Faaliyet Alanı* C - İmalat (Verimlilik ve Süreç İyileştirme, Stok ve Planlama Yönetimi)

*Uygulanacağı Yerler* [il ve ilçe bilgisi başvuru sahibine göre doldurulacak]

### 2. Teknik Destek Kapsamı

*Talep Edilen Teknik Desteğin İçeriği* Yalın üretim prensipleri, stok yönetimi teknikleri ve malzeme ihtiyaç planlaması (MRP) konularında 6 gün eğitim ve 14 gün danışmanlık. Çıktı olarak kuruma özel üretim ve stok verimliliği raporu, malzeme planlama modeli ve yalın uygulama önerileri hazırlanacaktır.

*Hedef Gruplar* Üretim yöneticileri ve mühendisleri, stok/depo sorumluları, satın alma ve planlama ekipleri, kalite ve sürekli iyileştirme ekipleri.

*Nihai Yararlanıcılar* Kurumun tüm çalışanları, kurumun tedarikçileri (daha doğru sipariş ve planlama), müşteriler (daha hızlı teslimat, daha az stok kaynaklı gecikme).

*Beklenen Sonuçlar* Yalın Üretim ve Stok Yönetimi Yol Haritası, fire ve bekleme sürelerinde azalma, stok maliyetlerinde düşüş, planlama doğruluğunda artış, eğitimle yetkinleşmiş ekip.



**İhtiyacın Ortaya Çıkmasını Sağlayan Temel Gerekçe** Yüksek stok maliyetleri, tedarik ve üretim arasındaki uyumsuzluk nedeniyle darboğazlar, müşteri teslimat gecikmeleri, yalın uygulamaların sınırlı kalması ve israfların devam etmesi.

**Başvurunun Teknik Destek Kapsamıyla İlgiliği** Proje, Ajans'ın rekabetçilik, verimlilik ve işletme kapasitesini artırma amaçlarıyla doğrudan uyumludur.

**Başvurunun Katma Değer Yaratacak Unsurları** Finansal sürdürülebilirlik için stok maliyetlerinin düşürülmesi, yalın dönüşüm için model oluşturulması, ERP/dijital planlama süreçlerine entegrasyon altyapısı.

**Beklenen Sonuçların** Hedef Gruplar Üzerinde Sürdürülebilir Etkisi ve Çarpan Etkileri

Kurum içinde sürekli iyileştirme kültürünün yerleşmesi, danışmanlık çıktılarıyla uzun vadeli maliyet avantajı, etkin tedarik zinciri yönetimi, bölgesel sanayi için örnek uygulamalar.

**Aynı Katkılar** Eğitim salonu ve ekipman desteği, stok/üretim verilerinin paylaşılması, teknik personel desteği.

## 6. Performans Göstergeleri

Gösterge	Mevcut Durum	Hedef
Yalın üretim uygulamaları	Sınırlı	En az 2 pilot hat uygulaması
Eğitim verilen personel sayısı	0	25 kişi
Hazırlanan yol haritası	Yok	1 adet
Belirlenen stok iyileştirme projeleri	Yok	En az 3 proje önerisi

## 7. Tahmini Maliyet

Eğitim / Danışmanlık Konusu Yalın Üretim, Stok Yönetimi ve Malzeme Planlama Programı

KDV Dahil Beyan Tutarı [Ajans limitine göre doldurulacak]

Talep Açıklaması Eğitim ve danışmanlık için uzman desteği talep edilmektedir.

Teklif Alınan Firma Bilgileri [Danışmanlık firmasının adı ve teklif bilgileri]





## 8. Destekleyici Belgeler

Belge	Türü	Durum
Başvuru Sahibi Yetki Belgesi	Zorunlu	Eklenecek
Teklif Dosyası	Zorunlu	Eklenecek
Ticaret Sicil / Faaliyet Belgesi	Zorunlu	Eklenecek

## 9 Kısa Faaliyet planı

Eğitim Günleri: 4 gün (ilk 2 ayda yoğunlaştırılacak)

Danışmanlık Günleri: 14 gün (yayılmış, uygulamalı)

Ay	Faaliyet	Gün Sayısı	Açıklama
Kas.25	Açılış & Eğitim Modülü 1 (Yalın Üretim temel prensipleri)	2 gün	Yalın üretim felsefesi, israfların tanımı, değer akışı analizi
	Danışmanlık 1	2 gün	Mevcut üretim süreçlerinin incelenmesi, israfların belirlenmesi
Ara.25	Eğitim Modülü 2 (Stok ve Malzeme Planlama)	1 gün	ABC analizi, güvenlik stoğu, stok devir hızı, ERP uygulamaları
	Danışmanlık 2	3 gün	Stok kayıtlarının analizi, yüksek maliyetli stokların belirlenmesi
Oca.26	Eğitim Modülü 2 (Stok ve Malzeme Planlama)	1 gün	MRP mantığı, talep tahmini, tedarikçi yönetimi
	Danışmanlık 3	3 gün	Mevcut planlama yöntemlerinin incelenmesi, darboğaz analizi
Şub.26	Danışmanlık 4	3 gün	Yalın üretim tekniklerinin pilot bir hatta uygulanması
Mar.26	Kapanış & Danışmanlık 5	3 gün	Nihai rapor, iyileştirme yol haritası, sürdürülebilirlik planı



## 10 Eğitimler

Modül 1 eğitim planı	Yalın Üretim ve Süreç İyileştirme 1. Gün	Süre	Başlama saati	Bitiş Saati	Açıklama
Oturum 1	→ Yalın düşünceye giriş (Toyota örneği, israfların 8 türü)	30	09:30:00	10:00:00	Konu anlatımı
	→ Ara (çalıştay grup çalışması )	20	10:00:00	10:20:00	Katılımcı beklentilerinin tanımlandığı YY-E-Form 1 doldurulması ve tartışılması
Oturum 2	→ 8 israf	60	10:20:00	11:20:00	Katılımcıya yetkinlik kazandırma / konu anlatımı
	→ Ara	10	11:20:00	11:30:00	Dinlenme
Oturum 3	→ Süreç analizi ve darboğazların belirlenmesi	60	11:30:00	12:30:00	Konu anlatımı
	→ Yemek arası	60	12:30:00	13:30:00	Dinlenme
Oturum 4	→ Süreç analizi ve darboğazların belirlenmesi	45	13:30:00	14:15:00	Konu anlatımı
	→ Ara	15	14:15:00	14:30:00	Dinlenme
Oturum 5	→ Yalın araçlar: 5S, Kaizen, Kanban, VSM (Value Stream Mapping)-1 bölüm	45	14:30:00	15:15:00	Konu anlatımı
	→ Ara	15	15:15:00	15:30:00	Dinlenme
Oturum 6	→ Soru-cevap, değerlendirme	45	15:30:00	16:15:00	Kazanımların pekiştirilmesi tartışma ile eğitim de işlenen konuların saha ile örtüştürülmesi



Modül 1 eğitim planı	Yalın Üretim ve Süreç İyileştirme 2. Gün	Süre	Başlama saati	Bitiş Saati	Açıklama
Oturum 1	→ Yalın araçlar: 5S, Kaizen, Kanban, VSM (Value Stream Mapping)- 2. Bölüm	30	09:30:00	10:00:00	Konu anlatımı
	→ Ara (çalıştay grup çalışması )	20	10:00:00	10:20:00	Katılımcının vaka çalışması öncesi YY-E Form 2 doldurulması ve grup tartışılması
Oturum 2	→ Vaka çalışması: Bir üretim hattında israfların bulunması	60	10:20:00	11:20:00	Katılımcıya yetkinlik kazandırma ve katılımcının edindiği kazanımın sınanması değerlendirilmesi
	→ Ara	10	11:20:00	11:30:00	Dinlenme
Oturum 3	→ Vaka çalışması: Bir üretim hattında israfların bulunması	60	11:30:00	12:30:00	Katılımcıya yetkinlik kazandırma ve katılımcının edindiği kazanımın sınanması değerlendirilmesi
	→ Yemek arası	60	12:30:00	13:30:00	Dinlenme
Oturum 4	→ Grup çalışması: Kaizen önerileri geliştirme	45	13:30:00	14:15:00	Katılımcıya yetkinlik kazandırma ve katılımcının edindiği kazanımın sınanması değerlendirilmesi
	→ Ara	15	14:15:00	14:30:00	Dinlenme
Oturum 5	→ Grup çalışması: Kaizen önerileri geliştirme	45	14:30:00	15:15:00	Katılımcıya yetkinlik kazandırma ve katılımcının edindiği kazanımın sınanması değerlendirilmesi
	→ Ara	15	15:15:00	15:30:00	Dinlenme
Oturum 6	→ Soru-cevap, değerlendirme	45	15:30:00	16:15:00	Kazanımların pekiştirilmesi tartışma ile eğitim de işlenen konuların saha ile örtüştürülmesi



Modül 2 eğitim planı	Stok ve Malzeme Planlama (1 gün )	Süre	Başlama saati	Bitiş Saati	Açıklama
Oturum 1	→ Stok yönetimine giriş (stok maliyet türleri)	30	09:30:00	10:00:00	Konu anlatımı
	→ Ara (çalıştay grup çalışması )	20	10:00:00	10:20:00	Katılımcı beklentilerinin tanımlandığı TPM-E-Form 1 doldurulması ve tartışılması
Oturum 2	→ ABC analizi, EOQ (Economic Order Quantity) yöntemi	60	10:20:00	11:20:00	Katılımcıya yetkinlik kazandırma / konu anlatımı
	→ Ara	10	11:20:00	11:30:00	Dinlenme
Oturum 3	→ ABC analizi, EOQ (Economic Order Quantity) yöntemi	60	11:30:00	12:30:00	Katılımcıya yetkinlik kazandırma / konu anlatımı
	→ Yemek arası	60	12:30:00	13:30:00	Dinlenme
Oturum 4	→ Malzeme İhtiyaç Planlama (MRP) ve ERP entegrasyonu	45	13:30:00	14:15:00	Katılımcının kazandığı yetkinliğin sınanması
	→ Ara	15	14:15:00	14:30:00	Dinlenme
Oturum 5	→ Malzeme İhtiyaç Planlama (MRP) ve ERP entegrasyonu	45	14:30:00	15:15:00	Katılımcının kazandığı yetkinliğin sınanması
	→ Ara	15	15:15:00	15:30:00	Dinlenme
Oturum 6	→ Soru-cevap, değerlendirme	45	15:30:00	16:15:00	Kazanımların pekiştirilmesi tartışma ile eğitim de işlenen konuların saha ile örtüşürülmesi



Modül 2 eğitim planı	Stok ve Malzeme Planlama (2 gün )	Süre	Başlama saati	Bitiş Saati	Açıklama
Oturum 1	→ Basit stok optimizasyonu nedir?	30	09:30:00	10:00:00	Konu anlatımı
	→ Ara (çalıştay grup çalışması )	20	10:00:00	10:20:00	Katılımcı beklentilerinin tanımlandığı Form 4 doldurulması ve tartışılması
Oturum 2	→ Uygulama: Basit stok optimizasyon hesaplamaları	60	10:20:00	11:20:00	Katılımcıya yetkinlik kazandırma / konu anlatımı
	→ Ara	10	11:20:00	11:30:00	Dinlenme
Oturum 3	→ Uygulama: Basit stok optimizasyon hesaplamaları	60	11:30:00	12:30:00	Katılımcıya yetkinlik kazandırma / konu anlatımı
	→ Yemek arası	60	12:30:00	13:30:00	Dinlenme
Oturum 4	→ Grup çalışması: ERP üzerinde örnek MRP senaryosu	45	13:30:00	14:15:00	Katılımcının kazandığı yetkinliğin sınanması
	→ Ara	15	14:15:00	14:30:00	Dinlenme
Oturum 5	→ Grup çalışması: ERP üzerinde örnek MRP senaryosu	45	14:30:00	15:15:00	Katılımcının kazandığı yetkinliğin sınanması
	→ Ara	15	15:15:00	15:30:00	Dinlenme
Oturum 6	→ Soru-cevap, değerlendirme	45	15:30:00	16:15:00	Kazanımların pekiştirilmesi tartışma ile eğitim de işlenen konuların saha ile örtüşürülmesi



## 11 Faaliyet planı

Faz / Görev Adı	Süre (Hafta)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	Açıklama / Çıktılar
<b>0. Proje Yönetimi</b>	<b>24</b>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	Sürekli izleme ve koordinasyon.
<b>1. Faz: Hazırlık, Değerlendirme ve Eğitim</b>	<b>8</b>																									
Proje Ekibi Kurulumu & Kick-off Toplantısı	1	■																								<b>Danışmanlık - 1 Gün</b>
Mevcut Süreç ve Stok Analizi	3		■	■	■																					Üretim akışı, stok verileri, darboğazların incelenmesi. <b>Danışmanlık - 2 Gün</b>
<b>EĞİTİM: Modül 1 - Yalın Üretim ve Süreç İyileştirme</b>	<b>1</b>					■	■																			<b>Eğitim - 2 Gün</b> (Örnek programınızdaki 2 günlük modül)
<b>EĞİTİM: Modül 2 - Stok ve Malzeme Planlama</b>	<b>1</b>						■	■																		<b>Eğitim - 2 Gün</b> (Örnek programınızdaki 2 günlük modül)
<b>2. Faz: Yol Haritası ve Pilot Uygulama Planı</b>	<b>5</b>																									
Analiz ve Eğitim Çıktılarının Değerlendirilmesi	2							■	■																	<b>Danışmanlık - 2 Gün</b>
Pilot Uygulama Alanlarının Seçimi ve Detay Planı	2								■	■																En az 2 pilot hat/atan belirlenecek.
Yalın Üretim ve Stok Yönetimi Yol Haritası Taslağı	3									■	■	■														<input checked="" type="checkbox"/> Çıktı: Yol Haritası Taslağı
<b>3. Faz: Pilot Uygulama ve İyileştirme</b>	<b>8</b>																									
<b>Pilot Uygulama 1: Yalın Araçların Uygulanması</b>	<b>6</b>												■	■	■	■	■	■								5S, VSM, Kaizen uygulamaları. <b>Danışmanlık - 4 Gün</b>
<b>Pilot Uygulama 2: Stok ve Planlama İyileştirmeleri</b>	<b>6</b>												■	■	■	■	■	■								ABC analizi, MRP mantığının uyarlanması. <b>Danışmanlık - 3 Gün</b>
<b>4. Faz: Ölçüm, Değerlendirme ve Kapanış</b>	<b>5</b>																									
Pilot Uygulama Sonuçlarının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi	2																			■	■					Fire, stok devir hızı, teslimat süresi ölçümleri. <b>Danışmanlık - 1 Gün</b>
Nihai Yol Haritası ve Uygulama Raporunun Hazırlanması	2																					■	■			Tüm bulgu ve sonuçları içeren nihai çıktı.
Proje Kapanış ve Sürdürülebilirlik Toplantısı	1																							■		<b>Danışmanlık - 1 Gün (Final)</b>