

Rollmech Otomotiv

6 SİGMA PROJE DEĞERLENDİRME

16/07/2025 RAPORU





Yönetici özeti

1-Dalga yeşil kuşak çalışması sonuç ARA Raporu

Rapor hakkında

Tüm firmalarda yürütülen 6 sigma projesinin türüne Sarı, Yeşil ya da Kara kuşak olarak 3 farklı proje adı ile isimlendirilir. Proje türü eğitim ve proje boyunca izlenecek eğitim konu başlıklarını ve proje uygulamalarına temel oluşturur.

Yapılan her değerlendirme toplantısı sonucu alınan eğitimlerde gösterilen konular danışmanlık hizmetinde değerlendirilerek öğrenme desteklenmekte ve katılımcının saha uygulamaları ile kurum ve projeye değer katması sağlanmaktadır.

Bu dokümanın amacı, yapılan çalışmaların sonuçlarını üst yönetim ile paylaşmaktır. Proje de amaçlanan sonuçlara karşılık, elde edilen ilerlemeyi tam zamanlı ve gözden geçirilmesine uygun olarak raporlamaktır. Projede şampiyon ve süreç sahibi rolünde görev alan katılımcılar rollerinin gereği yapacakları değerlendirmeler için uygun bilgi sağlamak ve kolaylaştırıcılık hedeflenmektedir.

Raporda Grafik 1 de yer alan "Konu başlıkları performansı" Katılımcıların tümünün ortak ilgili konu başlığında birlikte topladıkları puanı yansıtmaktadır. Grafik -2 de yer alan "Faz ortalaması" katılımcıların gösterdikleri bireysel performansı göstermektedir bu performansı katılımcı ile birlikte yapılan değerlendirmeler sonucu her bir konu başlığı için ayrıntılı olarak değerlendirilmektedir.

Değerlendirme kriteri olarak aşağıdaki çetele kullanılmaktadır.

1	Aday Katılımcı Değil
2	Anlatılanlar anlaşılmamış
3	Ödev Yapılmamış
4	Majör eksiklikler
5	Minör eksiklikler
6	Alternatifler gözden geçirilmemiş
7	Temel puan
8	İyi performans
9	Çok iyi performans
10	En iyi performans

Bir problemi fark etmek ve tanımlamak iyileştirmeye için yapılması gereken ilk adımdır. Değişim risk alabilen ve hayalleri olan diğerlerinden farklı kişiler tarafından gerçekleştirilebilir.



Tanımlama;

Yeşil kuşak aday adayları tanımlama fazı içerisinde kazandırılmaya çalışılan temel "Endüstriyel problemler karşısında paradigmalarından sıyrılarak, mevcut durumu iyileştirme üzere harekete geçebilmek". Bunun için etkili bir yöntem farkındalığını kazandırmak.

Etkili problem tanımlama
Problemin sınırlarını eksiksiz belirleme (VOC&CTQ vs KPI) ilişkisi Müşteri analizi
Mevcut düşünce sığasının dışına çıkabilmek (ortak akıl yürütme ile ilgi teknikler)
Kök sebeplere ulaşma
Kök sebepleri mevcut beklentiler ve stratejilerle karşılaştırarak önceliklendirme.
Bir çalışma için zaman tablosu hazırlama ve zaman tablosuna bağlı çalışma
Kritik kök sebepleri ölçme ve analiz yapılabilmesi için boyutlandırma
Mevcut ölçüm sonuçlarını değerlendirme ve varsa eksikliklerinin tespiti.
Proje içinde ekip oluşturma sonuç için yönlendirme ve sonuç ortaya koyma
Finansal performansları belirleme ve takip edebilme

Değerlendirme;

1. faz çalışmaları 30 /12/2024 tarihinde yapılan çalışmalar ile tamamlandı 22/01/2025 tarihine kadar tüm katılımcılar projelerindeki eksiklikleri tamamlamak üzere faz kapatılmıştır.
Katılımcılar bu süre zarfında yapılan çalışmalara düzenli katılım sağlayamadıkları gözlemlenmiştir.
verilen ödevler arasında tüm katılımcılarca aksatılan görev, "Zaman tablosu hazırlama" olduğu gözlemlendi.
çalışmalarda tamamlanan ödevler içinde Kök neden analizi konusu ile alakalı, kök nedenlerin belirlenmesinde katılımcıların daha çok çözümlenebilecek kök nedenleri listeledikleri gözlemlendi.

Gelecek Çalışmalar

Gelecek çalışmalar www.barisoguz.com/tbt adresinden takip edilebilir Şifre "tbt2024" dür.

Tavsiyeler

Çalışmalar belirlenen proje izi üzerinde takip edilmekte, herhangi bir sapma bulunmamakta.



Temmuz ayı Değerlendirme;

1 Dalga proje dönemine ait eğitimler kontrol eğitimi dışında tamamlanmıştır. Yapılan çalışmalarda bazı projelerde dikkate değer analiz fırsatları yakalanmış ve gerçekleştirilmiştir.

Projelerde tanımlama buna bağlı ölçüm ve kısımlarının beklenenden daha etkisiz olmasına karşın bazı projelerde kuvvetli analizler gözlemlenmekte.

Yapılan toplantılara katılım ve proje planı takip (takvimle çalışma) özelliklerimizin bu dönem içinde oldukça düşük seyrettiğini gözlemlemekteyiz. nisan dan başlayarak toplantılara katılım minimum seviyeninde çok altında gerçekleşti. Eğitimlere katılım ise ortalama seviyeleri geçemesi

Gelecek Çalışmalar

Toplanan verilerin analizi ve optimizasyonu için çalışma takvimi belirlenerek engeç 30 TEMMUZ 2025 tarihinde projelerin sunuma hazır hale getirilmesi. Bunun için 20 temmuz dan başlayarak ekiplerin danışman yada danışmanlarla toplantı takvimi oluşturması sağlanacak

Tavsiyeler

BŞu aşamada takip edilmesi şiddetle tavsiye edeceğimiz aksiyon . Uygulanmakta olan çalışma sistemine 6. sigma toplantısı konulması gereklidir.

Takvimle çalışma proje yönetimi konusunda danışmanla birlikte bir etkinlik düşünülebilir.

Kitap tavsiye (**Cal Newport** ;"deepwork" Pür Dikkat)

"Planlar hiçbir şeydir, planlama her şey."

Dwight D. Eisenhower (ABD Eski Başkanı)



Çalışma Özeti 16/07/2025

Proje sahibi / Project Owner	Proje Lideri / Project Leader	Problem	Doküman Hazırlığı olanlar	Toplantıya katıldı**
Eren Çağlar Ertunç	Ali Altan	Kaplama ve Isıl işlem proseslerinin stabil olmaması	-	
Fulya Özmercan	Gupse Çakır	Stok hatalarının yüksek olması	-	
Özlem ÖZER	Ali Kızılağaç	V710 alt menteşe kalite hatalarının yüksek olması	-	
Süleyman Arslanalp	Halil İbrahim Özdemir	Kesici takım uçlarının veriminin düşük olması	-	
İlker Demirayak	Hacer Dede	Entegre menteşe ömürlerinin kısa olması	-	
İlker Demirayak	Emrah Aydın	18/03/2025 RAPORU	-	
Süleyman Arslanalp	Emrullah Beyaz	Kamaz menteşe hat veriminin düşük olması	-	
Süleyman Arslanalp	Sinan Bahar	Soğuk delme operasyonu hata oranının yüksek olması	-	
Zuhal Balkanlı	Burak Topkaya	Mavi ve beyaz yaka teknik yetkinliklerinin düşük olması	-	
Fulya Özmercan	Mustafa Mutlu	Kaplama tesisleri enerji maliyetinin yüksek olması	-	OK
Özkan Karaca	Bayram ali Yüksel	T7 alt mekanizma üretim verimliliğinin düşük olması	-	OK

Bir Sonraki toplantı için bakılacak konular

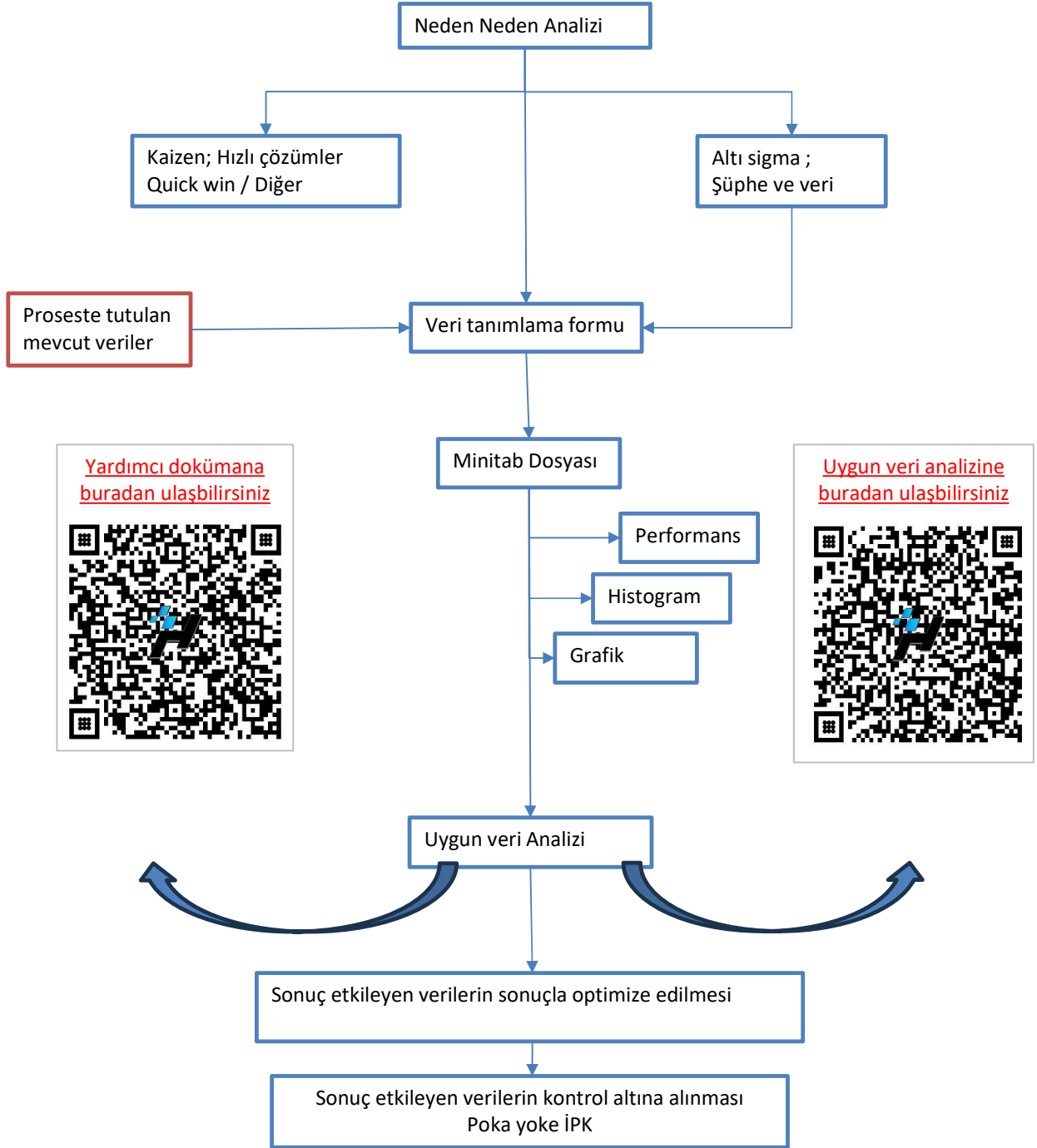
Kontrol planları ve kontrol aşaması için gerekliler
Kapanış sunumlarının hazırlanması.

"ÖNEMLİ AÇIKLAMA"

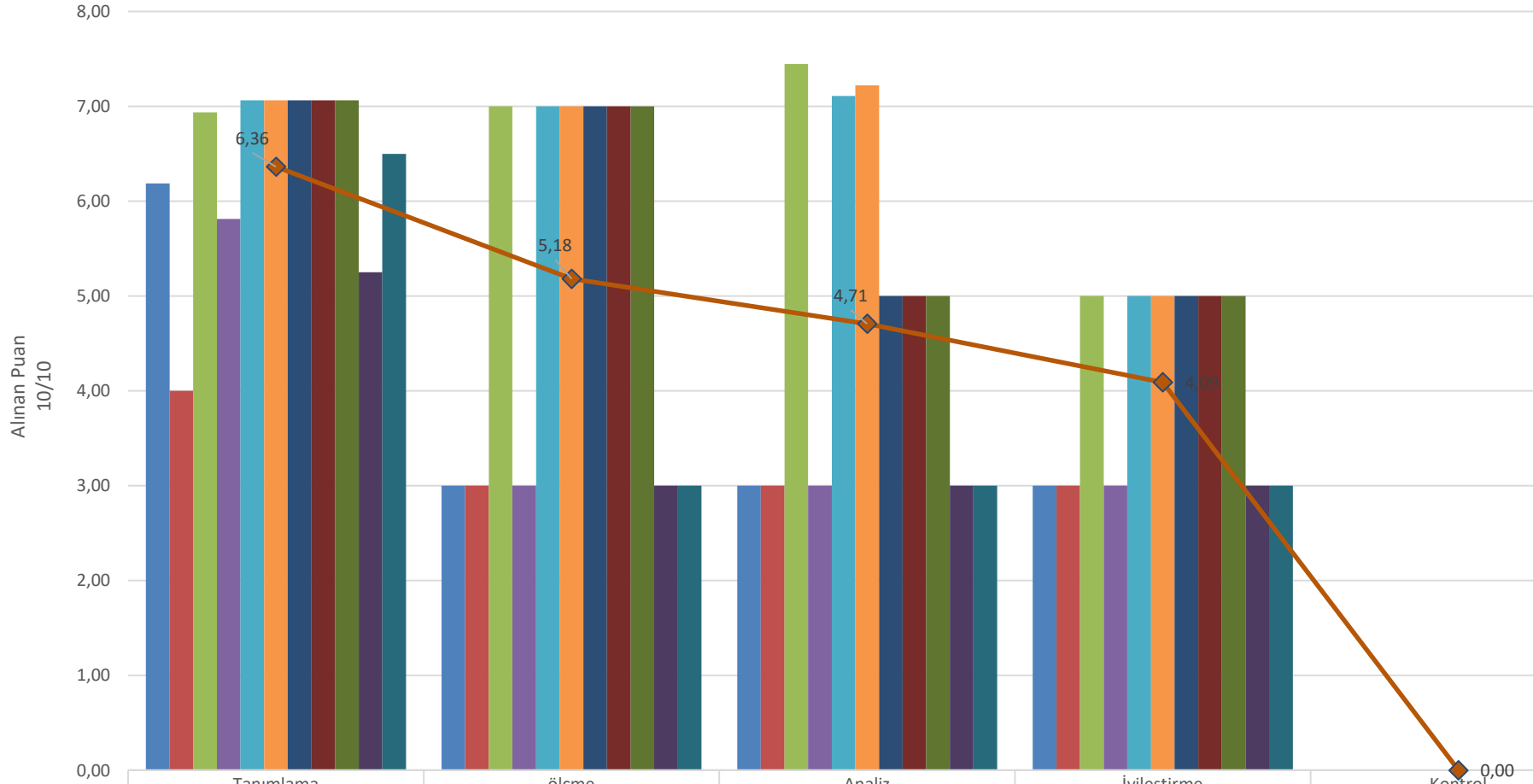
* Tüm danışmanlık toplantılarından önce dokümanların danışmana ulaştırılması gerekmektedir.

** Toplantı sırasında takvimde yer alan ve kararlaştırılan çalışmaların başlatılmış olması gerekir. (Katılımcının toplantıya katılması yeterli değildir. istenen çalışmaların başlatılmaması durumunda da negatif değerlendirme yapılmaktadır.)

Proje Akış Planı



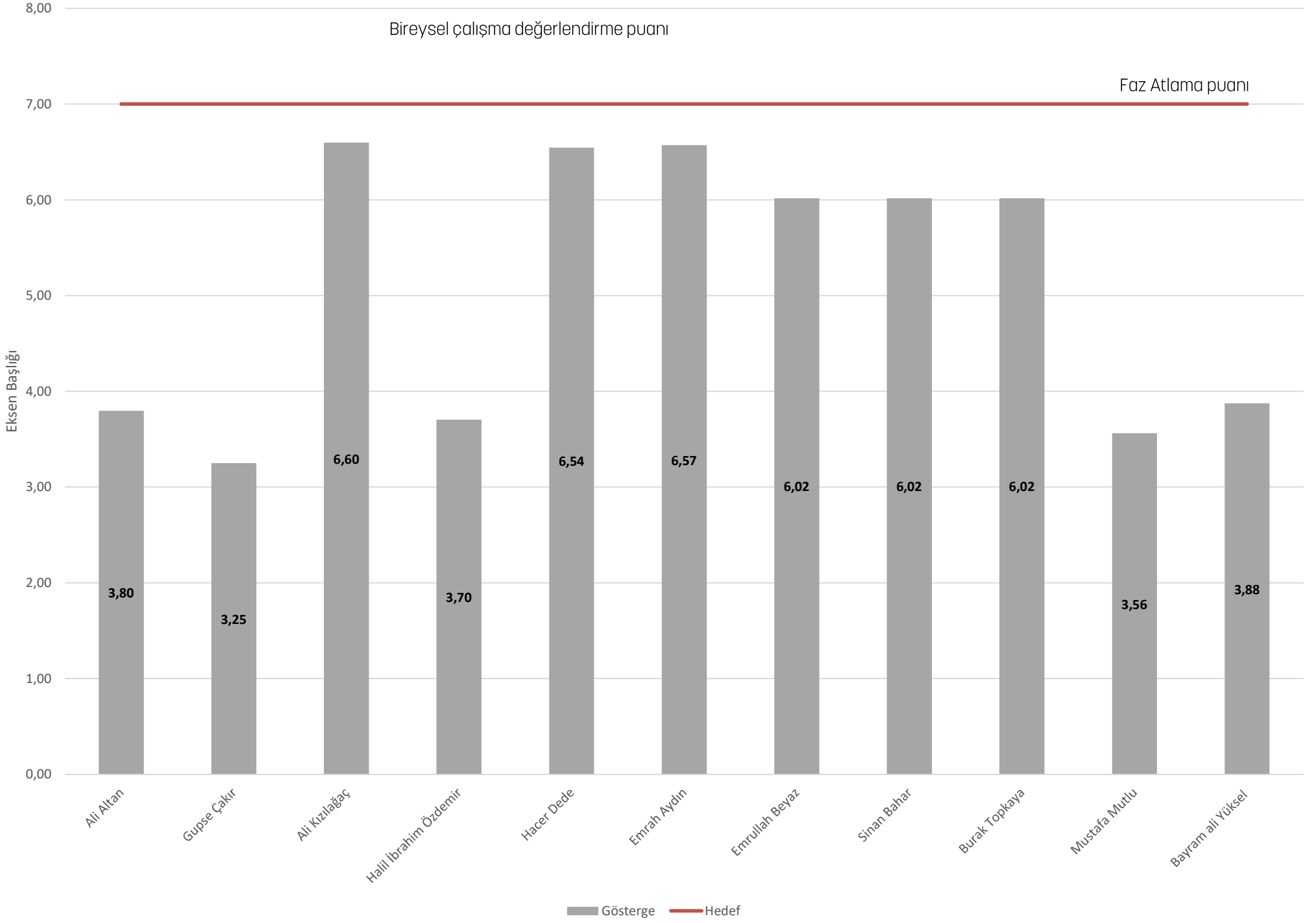
KAtılımcılar Vs Faz başarıları



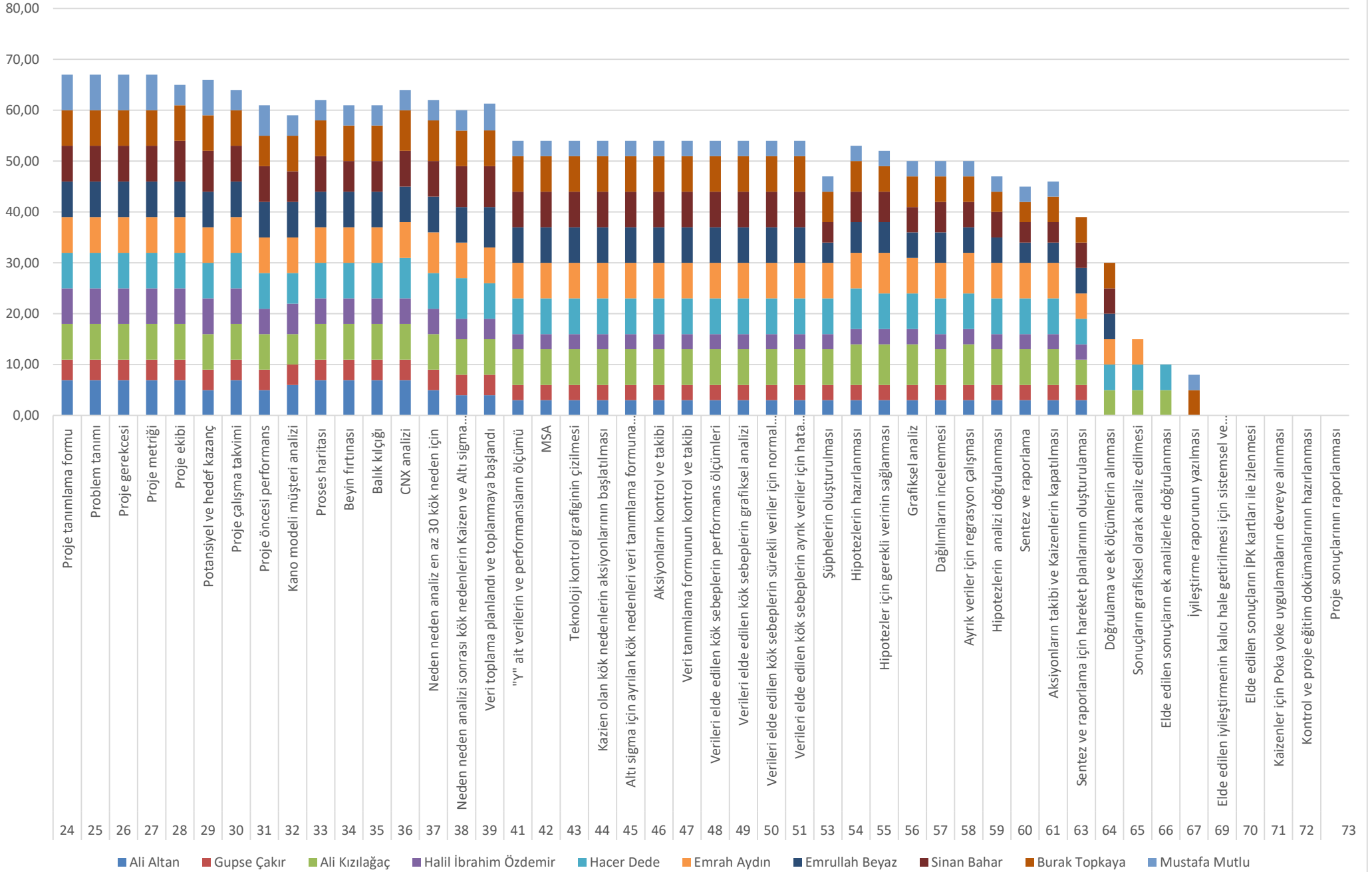
	Tanımlama	ölçme	Analiz	İyileştirme	Kontrol
Ali Altan	6,19	3,00	3,00	3,00	0,00
Gupse Çakır	4,00	3,00	3,00	3,00	0,00
Ali Kızılağaç	6,94	7,00	7,44	5,00	0,00
Halil İbrahim Özdemir	5,81	3,00	3,00	3,00	0,00
Hacer Dede	7,06	7,00	7,11	5,00	0,00
Emrah Aydın	7,06	7,00	7,22	5,00	0,00
Emrullah Beyaz	7,06	7,00	5,00	5,00	0,00
Sinan Bahar	7,06	7,00	5,00	5,00	0,00
Burak Topkaya	7,06	7,00	5,00	5,00	0,00
Mustafa Mutlu	5,25	3,00	3,00	3,00	0,00
Bayram ali Yüksel	6,50	3,00	3,00	3,00	0,00
Faz ortalaması	6,36	5,18	4,71	4,09	0,00

Bireysel çalışma değerlendirme puanı

Faz Atlama puanı



Konu başlıkları performansı
Grafik 1



ROLLMECH ALTI SİGMA PROJE TAKİP FORMU

Proje no	Proje türü	Uzman Karakuşak	Proje no /	Proje Koordinatörü	Proje sahibi / Project Owner	Proje Lideri / Project Leader	Proje adı / Project Name	Problem Tanımı	Proje getirisi (EU)	PROJE
1	YK	Barış OĞUZ	RYK-1	Burak Topkaya	Eren Çağlar Ertunç	Ali Altan	Alt tedarikçi hatalarının sıfırlanması	Kaplama ve Isıl işlem proseslerinin stabil olmaması	Hesaplanacak	16:00 17:15
2	YK	Barış OĞUZ	RYK-2	Burak Topkaya	Fulya Özmercan	Gupse Çakır	Sevkiyat performansının %100 yapmak	Stok hatalarının yüksek olması	Hesaplanacak	16:00 17:15
3	YK	Barış OĞUZ	RYK-3	Burak Topkaya	Özlem ÖZER	Ali Kızılağaç	V710 alt menteşe kalite hatalarının sıfırlanması	V710 alt menteşe kalite hatalarının yüksek olması	€ 1.300.000,00	14:45:16:00
4	YK	Barış OĞUZ	RYK-4	Burak Topkaya	Süleyman Arslanalp	Halil İbrahim Özdemir	Kesici takım uçlarının veriminin artırılması	Kesici takım uçlarının veriminin düşük olması	€ 475.000,00	14:45:16:00
5	YK	18/03/2025 RAPORU	RYK-5	Burak Topkaya	İlker Demirayak	Hacer Dede	weibull ile entegre menteşe efor ve ömür iyileştirme	Entegre menteşe ömürlerinin kısa olması	€ 1.500.000,00	13:30-14:45
6	YK	Barış OĞUZ	RYK-6	Burak Topkaya	İlker Demirayak	Emrah Aydın	mekanizma eksen torku ile ömür iyileştirme	Eksen torku yüksek olması	Kazanç yok	13:30-14:45
7	YK	Barış OĞUZ	RYK-7	Burak Topkaya	Süleyman Arslanalp	Emrullah Beyaz	Kamaz Menteşe iyileştirme	Kamaz menteşe hat veriminin düşük olması	€ 47.000,00	11:00:12:15
8	YK	Barış OĞUZ	RYK-8	Burak Topkaya	Süleyman Arslanalp	Sinan Bahar	Soğuk delme operasyonları stabilizasyonu	Soğuk delme operasyonu hata oranının yüksek olması	€ 192.000,00	11:00:12:15
9	YK	Barış OĞUZ	RYK-9	Burak Topkaya	Zuhal Balkanlı	Burak Topkaya	Beyaz ve mavi yaka teknik yetkinlik oranının artırılması	Mavi ve beyaz yaka teknik yetkinliklerinin düşük olması		9:30 10:45
10	YK	Barış OĞUZ	RYK-10	Burak Topkaya	Fulya Özmercan	Mustafa Mutlu	Kaplama tesisleri Maliyetlerinin iyileştirilmesi	Kaplama tesisleri enerji maliyetinin yüksek olması	Hesaplanacak	9:30 10:45
11	YK	Barış OĞUZ	RYK-11	Burak Topkaya	Özkan Karaca	Bayram alı Yüksel	T7 alt mekanizma Kalite hatalarının iyileştirilmesi	T7 alt mekanizma üretim verimliliğinin düşük olması	€ 3.000,00	